

# Avgående Trafik

Klockan är: 15:10

Linje	Destination	Tid	Antal	Övrigt
10	Nordnäs försörs Bstn	15:15	2	Förstärkning
17	Robbellefteå Bstn	15:15	6	
20	Sundsvall bstn	15:20	3	Förstärkning
10	Sundsvall bstn	15:20	1	
130	Härnösands bstn	15:20	1	
20	Luleå Bstn	15:25	5	
13	Ljcksele	15:25	4	Pilå, Luleå Via
21	Skellefteå Bstn	15:25	7	
11	Härnösands bstn	15:30	9	Via Burträsk
11	Löplåå Åre	16:00	6	Direkt
11	Nordnäs, Rindö	16:00		stignande efter B-
17	Robertsfors Bstn	16:00		liant
13	Ljcksele Bstn			
17	Sundsvall bstn			
13	Ljcksele bstn			
100	Sundsvall			
63	Härnösands			



Årsredovisning 2012

ns resultat

ns bal

**Innehåll:**

Förvaltningsberättelse	3
Koncernens resultaträkning	8
Koncernens balansräkning	9
Moderbolagets resultaträkning	10
Moderbolagets balansräkning	11
Koncernens finansieringsanalys	12
Moderbolagets finansieringsanalys	12
Bokslutskommentarer & Noter	13
Revisionsberättelse	15

13  
15**Allmänt**

Länstrafiken i Västerbotten AB ägs till 100 % av Region Västerbotten (Regionförbundet Västerbottens län 222000-2436).

Bolagets styrelse och VD ska arbeta för verksamhetsmål och ekonomiska mål som anges i förbudsfullmäktiges mål- och resultatstyrning samt årsbudget.

Bolagets uppdrag är att stödja kollektivtrafikmyndigheten i arbetet med den lokala och regionala kollektivtrafiken i Västerbotten, vilket även omfattar regional tågtrafik. Bolaget ska förvalta gällande avtal avseende upphandlad trafik. Bolaget ska i övrigt utföra de uppdrag som åläggs bolaget från kollektivtrafikmyndigheten.

Länstrafiken bedriver genom entreprenadavtal linjetrafik för personbefordran med därtill hörande bussgodsbefordran på ett trafiknät inom länet och angränsande områden. Länstrafiken bedriver även efterfrågestyrd kompletteringstrafik inom motsvarande områden. Den regionala tågtrafiken hanteras av intressebolaget Norrtåg AB, där Länstrafiken i Västerbotten äger 25 % av aktierna.

**Förvaltningsberättelse**

Styrelsen och verkställande direktören för Länstrafiken i Västerbotten AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2012-01-01 – 2012-12-31.

643  
Jmeå**Uppfyllelse av ägarens uppdrag**

Verksamheten bedrivs enligt fastställt ägardirektiv. Resultatet för räkenskapsåret är positivt i förhållande till budget.

Kilometerproduktionen för verksamhetsåret 2012 uppgick till 15 643 940 kilometer för landsbygdstrafiken, 2 493 721 kilometer för stadstrafiken i Umeå och 48 981 kilometer för stadstrafiken i Lycksele.

**Priser****Utgångspunkter för prissättningen**

En betydelsefull faktor för resandet är priset och de olika produkter som erbjuds resenärerna i form av exempelvis periodkort och rabattbiljetter. Sedan 2012-01-01 beslutas taxan av kollektivtrafikmyndigheten. Utgångspunkt för länets taxa är att tillämpa en enkel och enhetlig sådan som verkar utjämnande på resekostnaderna och som stimulerar till ett ökat kollektivt resande. Prissättningen är i huvudsak en degressiv kilometer taxa. Med detta menas att priset per kilometer minskar när kilometeravståndet ökar.

Biljettpriserna inom regionbusstrafiken har varit oförändrade under 2012 medan de höjts med cirka 3 % för Umeå stadstrafik.

## Resandeutveckling

Föregående års trend inom regionbusstrafiken, där kunderna i högre utsträckning valde periodkort i stället för enkelbiljetter och rabattbiljetter, har fortsatt under innevarande år. Konsekvensen är trognare kunder som reser mera, men där intäkten per såld biljett minskar.

Analysen visar att Västerbotten i likhet med många andra län befinner sig i stora strukturella förändringar av det kollektiva resandet. Den nya kollektivtrafiklagen, som gäller sedan 2012-01-01, innebär att kommersiella trafikföretag fritt kan utföra kollektivtrafik, med egen tidtabell och egna priser. Längs E4 finns i dag aktörer som erbjuder resor och det påverkar på olika sätt Länstrafikens verksamhet och ekonomi. Även den nystartade tågtrafiken i länet innebär nya förutsättningar för busstrafiken. Under året har resandet minskat med 6,0 % i den regionala busstrafiken, jämfört med motsvarande period föregående år. Resandet inklusive tåg uppvisar dock ett i det närmaste oförändrat resande.

Att snabbt anpassa trafiken till de nya förutsättningarna och fånga nya resmönster är utmanande och viktigt. Målet är att, tillsammans med tågtrafiken, skapa ett system av kollektivtrafik som innebär goda förutsättningar för förstoring av arbetsmarknads- och utbildningsregionen som tillgodoser ägarens och beställarnas ekonomiska och politiska krav.

Utvecklingen av resandet för stadstrafiken i Umeå var 9,3 % för året (6,6 %) och verksamheten överträffar ännu en gång föregående års toppnotering med 6 498 562 resor per år (5 945 807).

## Upphandling

Under 2012 upphandlades stomlinjetrafik på linje 14 Vilhelmina - Umeå och linje 43 Vilhelmina - Lycksele samt stora delar av den inomkommunala trafiken i Vilhelmina kommun. De nya trafikavtalen började gälla 2012-12-09. I slutet av året påbörjades också arbetet med att upphandla anropsstyrd trafik mellan Umeå centrum och färjeläget i Holmsund för att transportera resenärer till och från färjan mellan Umeå och Vasa.

## Miljö

Den sedan tidigare framtagna miljöplanen utgör styrdokument för Länstrafikens miljöarbete. Det pågår kontinuerligt översyn av planen och den övriga miljöorganisationen. Länstrafikens verksamhet förändras hela tiden, liksom samhället i övrigt, och behöver därför fortlöpande omvärderas utifrån miljösynpunkt. Det initierade översynsarbetet följer de riktlinjer som anges i Svensk kollektivtrafiks miljöprogram. Det finns en ambition att dels stämma av Länstrafikens hela aktionsradie mot de senaste rönen på miljöområdet, dels inventera hur nuvarande miljörutiner fungerar och kan förbättras för att minska kollektivtrafikens negativa miljöpåverkan. Resultatet presenteras i en miljöplan. Det är ett viktigt led i att effektivisera miljöarbetet och säkerställa att uppsatta miljömål nås. Målsättningen är att på årsbasis kunna redovisa tillförlitliga fakta avseende fordonsparkens miljöstatus.

## Trafiksäkerhet

Länstrafiken har långtgående krav på trafiksäkerhet i upphandling. Förutom de grundläggande beställarkraven som finns för bussar i linjetrafik, som exempelvis brandsläckningsutrustningar, vinterdäck och extra bromskontroller, innehåller Länstrafikens anbudsunderlag mer bestämda och omfattande säkerhetsföreskrifter, t.ex. i nyare avtal ställs det krav på att fordonen ska vara utrustade med alkoholås. Vidare deltar Länstrafiken tillsammans med andra aktörer i olika projekt som främjar utvecklingen inom trafiksäkerhetsområdet, där nya råd och rekommendationer tas fram för att stödja bussföretagen och förarna att utföra busstrafiken på ett säkert sätt.

## Norrtåg AB

### Norrtåg AB

Bolaget som bildades 29 februari 2008 är ett samägt bolag mellan länstrafikbolag/kollektivtrafikmyndigheter i de fyra nordligaste länen och har till uppgift att bedriva tågtrafik i Norrland.

### Norrtågsförsöket

Regeringen beslutade i december 2007 om en försöksverksamhet på 10 år där trafik-huvudmännen i de fyra nordligaste länen får bedriva länsgränsöverskridande regional persontågstrafik norr om Sundsvall. I beslutet finns även en statlig finansiering för första fem årens trafik som måste växlas upp mot regionala insatser.

### Trafikering

Botniatåg är operatör för trafiken efter den operatörsupphandling som slutfördes i maj 2010.

Det är sex sträckor som trafikeras i Norrtågstrafiken; Sundsvall-Östersund-Storlien, Sundsvall-Umeå, Umeå-Lycksele, Umeå-Vännäs, Umeå-Luleå samt Luleå-Kiruna-Narvik, varav fyra berör Västerbotten. Resandet har sedan trafiken startat utvecklats positivt och under september 2012 genomfördes över 100 000 resor i Norrtågssystemet.

De sträckor som berör Västerbotten är:

#### Sundsvall-Umeå

Trafiken på Botniabanan skulle enligt planen ha bedrivits i full skala under hela 2012, men förseningar i byggnationen av Ådalsbanan gjorde att trafiken från Umeå och ända ner till Sundsvall inte kunde starta förrän under sommaren 2012. Sedan sommaren 2012 utförs 9 dubbelturer dagligen.

#### Umeå-Lycksele

Utbudet längs hela sträckan är idag 3 dubbelturer dagligen. Ytterligare en tur går sträckan Lycksele - Vännäs och är anpassad till Vännäspendeln och skapar resmöjlighet ända till Umeå. Trafiken har framförts med dieseltåget Itino och med en, från Inlandsbanan AB, inhyrd Y1 som reservfordon.

#### Umeå-Vännäs

Trafiken bedrivs med ett Regina-tåg och utbudet är 8 dubbelturer varje vardag. I oktober invigdes perrongen i Vännäsby, vilket innebär att Vännäsby idag har ett stor utbud av tågtrafik, då Vännäspendeln, tåget från Lycksele och tåget från Luleå stannar där.

#### Umeå-Luleå

Starten av trafiken har varit försenad, men i oktober kunde trafiken under vardagar startas upp. Helgtrafiken och därigenom fullt trafikutbud med 3 dubbelturer vardagar och en dubbeltur per dag på helgerna, bedrivs från och med december 2012.

## Umeå tätort

Det gemensamma målarbetet mellan kommunen, Länstrafiken och Nobina som påbörjades 2009 har fortsatt under 2012 och resulterat i ytterligare förbättringar av kvalitén och ett kraftigt ökat resande. Treparsamarbetet för att utveckla varumärket Ultra och de effekter det fått på resandet i Umeå stad har väckt uppmärksamhet i flera olika sammanhang och ingår som ett av de goda exemplen inom det nationella fördubblingsarbetet.

## Kvalité

I samverkan med representanter för trafikutövarna pågår inom Länstrafiken ett löpande kvalitetsarbete. Det grundläggande syftet är att öka kundnöjdheten och kollektivtrafikens konkurrenskraft.

En viktig faktor i kvalitetsarbetet är att bevaka att kraven i trafikeringsavtalen följs på ett avsett och för resenärerna positivt sätt. Ambitionen är att nå detta mål genom ökad och förbättrad information till trafikens funktionärer, förbättrade och tydligare regelverk för den dagliga driften samt via kontrollåtgärder.



## Bussgods

Transport av gods i Länstrafik sker under samlingsbegreppet Bussgods Västerbotten, som också utgör en resultatenheter inom Länstrafiken. Inom Bussgods Västerbotten verkar all busstationspersonal, en stor mängd godsombud samt personal från Länstrafiken gemensamt för att optimera den ekonomiska nyttan av godstransporter i linjetrafik. Bussgodsverksamheten är mycket konjunkturberoende, varför intäkterna varierar mellan olika år. Omsättningsmässigt är Umeå busstation den dominerande bussgodsformidlar, följd av busstationerna i Skellefteå och Lycksele.

Bussgods marknadsförs på en rad olika sätt. En fortsatt satsning sker på privatmarknaden, det vill säga att få privatpersoner att skicka paket med bussgods istället för att välja andra transportörer.

Under året har en utredning genomförts i syfte är att genomlysas bussgods effekter ur ett affärsmässigt, samhällsekonomiskt, juridiskt och organisatoriskt perspektiv. Ågaren har därefter beslutat att verksamheten ska fortsatt bedrivas i nuvarande omfattning.

## Marknad

Under 2011 arbetades en helt ny varumärkesplattform fram. Grunden är missionen:

*Vi ger människor i Västerbotten möjligheten att besöka sina nära och kära, upptäcka nya platser och använda pendlingstid till att arbeta eller att umgås. Vi knyter ihop länet och bidrar till ett mer hållbart Västerbotten; både ekologiskt, ekonomiskt och socialt.*

*Ett grundläggande syfte med varumärkesarbetet har varit att Länstrafikens produkt och varumärket ska stå för hållbarhet. Tillsammans med en anpassad infrastruktur utgör vi en del av ett sammanhängande kollektivtrafiksystem.*

*De karaktärsdrag som lyfts fram i all marknadsföring är att Länstrafiken ska upplevas som modiga, personliga och öppna. Därför har all kommunikation som vänder sig ut mot allmänhet och resenärer en ny layout. Under våren 2012 släpptes en helt ny hemsida, som anpassats till den nya varumärkesplattformen. Under året har också genomförts aktiviteter för att stärka den interna känslan för Länstrafiken som varumärke och arbetet kommer att fortsätta genom att även inkludera trafikutövarna.*

*Under våren 2012 lanserades "Personliga tidtabeller" på tabussen.nu. Det innebär att resenären kan välja vilka linjer man vill beställa och få en personlig tidtabell, som tryckt produkt hem i brevlådan eller som pdf-fil i mailen. Detta är en del i en medveten strategi att minska antalet tryckta tidtabeller, för att spara pengar och minska belastningen på miljön.*

*De digitala kanalerna får allt större betydelse som informationsbärare till allmänheten och arbetet med att ta fram en applikation för smarta telefoner som innehåller regiontrafiken, liksom den som finns för stadstrafiken i Umeå har pågått under året. Målet var att kunna lansera den i november, men tekniska problem har gjort att lanseringen skjuts till inledningen av 2013.*

*Båda Ultra och Länstrafiken kommunicerar sedan ungefär ett halvår tillbaka med resenärer och andra via Facebook.*

## Investeringar

### Finansiella anläggningstillgångar

Länstrafiken har under december månad förvärvat minoritetens andel av aktierna i Umeå Busstation AB. Investeringen uppgår till 54 tkr vilket motsvarar förvärvade aktiers andel av eget kapital i bolaget. Umeå Busstation AB är i och med förvärvet ett helägt dotterföretag till Länstrafiken i Västerbotten AB. Länstrafiken har även sålt aktieinnehavet i AB Transitio till Region Västerbotten för bokfört värde 100 tkr.

### Materiella anläggningstillgångar

Länstrafiken har under 2011 tecknat avtal om uppgradering till nästa generations betalsystem. Projektet påbörjades i augusti 2011 och driftstart är planerad till mars 2013. Uppgraderingen omfattar mjukvara för centralsystem och terminaler, ny kortstandard med utökad säkerhetsnivå samt delvis utbyte av hårdvara. Investeringen omsluter brutto 28,2 mkr varav närmare 4,8 mkr i hårdvara delas med grannlänerna. I bokslutet har 25,3 mkr bokförts som pågående investering avseende betalsystem. Övriga investeringar uppgår till 0,6 mkr och omfattar i huvudsak kompletterande investeringar/reinvesteringar av hårdvara för trafikinformationssystemet.

## Koncernen

Summa intäkter uppgår till 614 768 kkr inklusive driftsbidrag från ägarna med 301 689 kkr. Summa kostnader uppgår till 610 952 kkr. Årets överskott om 5 012 kkr har balanserats som avräkningsskuld till ägarna varefter intäkter och driftsbidrag har minskats med motsvarande belopp. Omsättningen uppgår därefter till 609 756 kkr och driftsbidragen till 296 677 kkr.

Inköp/Försäljning inom Koncernen	2012	2011
Andel av försäljning som avser koncernföretag	0,0%	0,0%
Andel av trafikeringkostnader som avser koncernföretag	3,9%	4,0%

## Investering och finansiering

Investeringar i anläggningstillgångar uppgår under perioden till 639 kkr

Fördelat på	
Trafikutrustning	575 kkr
Kontorsutrustning	64 kkr

Ersättning från Trafikverket har under året tagits i anspråk med 16 738 kkr

Budgeterat driftunderskott finansieras löpande per tertial från Landsting och Kommuner.

## Koncernen

Ekonomiskt sammandrag	2012	2011	2010	2009	2008
Omsättning exkl. driftsbidrag	313 079	302 763	296 467	287 345	284 809
Resultat efter finansiella poster	19	16	14	13	0
Kostnadstäckningsgrad	51,2	51,5	54,6	55,1	56,5
Soliditet	10,2	13,6	30,6	23,5	15,8
Likviditet	88,3	82,0	106,1	101,9	106,1

## RESULTATDISPOSITION (i kronor)

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att från föregående år balanserade vinstmedel 16 195 201 kr jämte årets resultat -0 kr

16 195 201 kr

disponeras sålunda:  
i ny räkning balanseras

16 195 201 kr

ekonomi

Båda Ultra och

# koncernen

Resultaträkning  
för tiden  
2012-01-01 – 2012-12-31 (kkkr)

RÖRELSENS INTÄKTER, Not 1	2012	2011
Nettoomsättning, Not 2	270 382	270 817
Övriga rörelseintäkter, Not 3	42 697	31 946
Driftsbidrag från ägare, Not 7	296 677	284 065
	0	0
<b>SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER</b>	<b>609 756</b>	<b>586 828</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>		
Trafikeringkostnader	-545 462	-525 312
Övriga externa kostnader, Not 15	-35 349	-33 510
Personalkostnader, Not 4	-24 543	-23 444
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar, Not 5	-5 597	-6 013
	0	0
<b>SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER</b>	<b>-610 952</b>	<b>-588 278</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-1 195</b>	<b>-1 450</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		
Ränteintäkter och liknande resultatposter, Not 6	1 273	1 470
Räntekostnader och liknande resultatposter	-59	-3
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>	<b>1 214</b>	<b>1 467</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>19</b>	<b>16</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-19</b>	<b>-16</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

TILLGÅNGAR, Not 1	2012	2011
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Inventarier, verktyg och installationer, Not 5	33 928	24 739
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i intresseföretag, Not 9	500	500
Övriga långfristiga värdepappersinnehav, Not 10	30	130
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>34 458</b>	<b>25 369</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	13 230	14 197
Fordringar hos Koncernföretag	0	0
Fordringar hos Intresseföretag	20 655	5 036
Skattefordringar	127	191
Övriga kortfristiga fordringar	7 664	5 468
Fordran driftsbidrag, Not 7	32 719	26 544
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, Not 11	10 639	13 993
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>85 034</b>	<b>65 429</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>98 377</b>	<b>72 333</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>183 411</b>	<b>137 762</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>217 869</b>	<b>163 131</b>
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		
<b>EGET KAPITAL, Not 12 och Not 13</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital	5 000	5 000
Bundna reserver	1 026	1 026
<b>Fritt eget kapital</b>		
Balanserat resultat	16 195	16 195
Årets resultat	0	0
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>22 221</b>	<b>22 221</b>
<b>MINORITETENS ANDEL</b>	<b>0</b>	<b>53</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Övriga långfristiga skulder	25 000	0
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>25 000</b>	<b>0</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Leverantörsskulder	42 608	17 339
Skuld till koncernbolag	0	0
Skuld till intressebolag	0	5 235
Förskott från aktieägare, Not 7	99 960	99 546
Avräkningsskuld driftsbidrag Not 7	6 542	0
Övriga kortfristiga skulder	2 416	2 109
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Not 14	19 122	16 627
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>170 649</b>	<b>140 856</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>217 869</b>	<b>163 131</b>
<b>STÄLLDA SÄKERHETER</b>	<b>INGA</b>	<b>INGA</b>
<b>ANSVARSFÖRBINDELSER</b>	<b>INGA</b>	<b>INGA</b>

# koncernen

Balansräkning  
per 2012-12-31 (kkkr)

<b>RÖRELSENS INTÄKTER, Not 1</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Nettoomsättning, Not 2	270 382	270 817
Övriga rörelseintäkter, Not 3	42 697	31 946
Driftsbidrag från ägare, Not 7	296 677	284 065
<b>SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER</b>	<b>609 756</b>	<b>586 828</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>		
Trafikeringskostnader	-563 224	-542 246
Övriga externa kostnader, Not 15	-30 866	-29 241
Personalkostnader, Not 4	-11 343	-10 830
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar, Not 5	-5 482	-5 870
<b>SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER</b>	<b>-610 916</b>	<b>-588 188</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-1 160</b>	<b>-1 360</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		
Ränteintäkter och liknande resultatposter, Not 6	1 218	1 364
Räntekostnader och liknande resultatposter	-59	-3
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>	<b>1 160</b>	<b>1 360</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>TILLGÅNGAR, Not 1</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Inventarier, verktyg och installationer, Not 5	33 717	24 477
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterföretag, Not 8	85	31
Andelar i intresseföretag, Not 9	500	500
Övriga långfristiga värdepappersinnehav, Not 10	30	130
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>34 332</b>	<b>25 138</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	7 780	8 888
Fordringar hos koncernföretag	6 853	8 721
Fordringar hos Intresseföretag	20 655	5 036
Skattefordran	0	72
Övriga kortfristiga fordringar	6 429	5 143
Fordran driftsbidrag Not 7	32 719	26 544
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, Not 11	10 082	13 096
<b>Summa Kortfristiga fordringar</b>	<b>84 518</b>	<b>67 501</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>96 075</b>	<b>66 074</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>180 593</b>	<b>133 575</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>214 925</b>	<b>158 713</b>
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		
<b>EGET KAPITAL, Not 12 och Not 13</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital	5 000	5 000
Reservfond	1 000	1 000
<b>Fritt eget kapital</b>		
Balanserat resultat	16 195	16 195
Årets resultat	0	0
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>22 195</b>	<b>22 195</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Övriga långfristiga skulder	25 000	0
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>25 000</b>	<b>0</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Leverantörsskulder	40 969	16 370
Skuld till koncernbolag	2 344	0
Skuld till intressebolag	0	5 235
Förskott från aktieägare, Not 7	99 960	99 546
Avräkningssskuld driftsbidrag Not 7	6 542	0
Övriga kortfristiga skulder	567	364
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter , Not 14	17 348	15 003
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>167 730</b>	<b>136 518</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>214 925</b>	<b>158 713</b>
<b>STÄLLDA SÄKERHETER ANSVARSFÖRBINDELSER</b>	<b>INGA INGA</b>	<b>INGA INGA</b>

# kassaflödesanalyser



## Koncernen KASSAFLÖDESANALYS (kkkr)

	2012-01-01 2012-12-31	2011-01-01 2011-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-1 195	-1 450
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Avskrivningar	5 597	6 013
Årets skattekostnad	-19	-16
	<b>4 383</b>	<b>4 546</b>
Erhållen ränta	1 273	1 470
Erlagd ränta	-59	-3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>5 597</b>	<b>6 013</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Ökning/Minskning av fordringar	-19 604	-30 768
Ökning/Minskning av leverantörsskulder	25 270	-289
Ökning/Minskning av övriga korta skulder	4 523	90 800
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>15 785</b>	<b>65 756</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-14 787	-12 156
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-14 787</b>	<b>-12 156</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>		
Upptagna lån	25 000	0
Köp av aktier dotterbolag	-54	0
Försäljning av aktier	100	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>25 047</b>	<b>0</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>	<b>26 045</b>	<b>53 600</b>
<b>Likvidamedel vid årets början</b>	<b>72 333</b>	<b>18 733</b>
<b>Likvidamedel vid årets slut</b>	<b>98 377</b>	<b>72 333</b>

## Moderbolaget KASSAFLÖDESANALYS (kkkr)

	2012-01-01 2012-12-31	2011-01-01 2011-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-1 160	-1 360
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Avskrivningar	5 482	5 870
	<b>4 323</b>	<b>4 510</b>
Erhållen ränta	1 218	1 364
Erlagd ränta	-59	-3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>5 482</b>	<b>5 870</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Ökning/Minskning av fordringar	-17 017	-29 709
Ökning/Minskning av leverantörsskulder	24 600	-74
Ökning/Minskning av övriga korta skulder	6 613	88 534
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>19 677</b>	<b>64 621</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-14 722	-12 024
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-14 722</b>	<b>-12 024</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>		
Upptagna lån	25 000	0
Köp av aktier dotterbolag	-54	0
Försäljning av aktier	100	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>25 047</b>	<b>0</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>	<b>30 001</b>	<b>52 597</b>
<b>Likvidamedel vid årets början</b>	<b>66 074</b>	<b>13 478</b>
<b>Likvidamedel vid årets slut</b>	<b>96 075</b>	<b>66 074</b>

# noter

till RESULTAT- och BALANSRÄKNING

## Not 1 Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från bokföringsnämnden. Principerna är oförändrade i jämförelse med föregående år. Koncernens bokslut har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00 och med tillämpning av förvärvsmetoden. I koncernredovisningen ingår samtliga dotterföretag.

## Tillämpning av redovisningsprinciper

Avskrivningar på anläggningstillgångar I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd, varvid följande procentsatser används.

Maskiner, Inventarier & Terminalutrustning	20 %
Personbilar	20 %
Betalssystem	20 %

## Kortfristiga fordringar

Fordringarna upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

## Tillgångar och skulder

Har värderats till anskaffningsvärden om inte annat anges nedan.

## Not 2 Nettoomsättning

### Koncernen

	2012	2011
Intäkter personbefordran	239 602	237 096
Intäkter godsbeordran	30 780	33 721
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>270 382</b>	<b>270 817</b>

### Moderbolaget

Intäkter personbefordran	239 602	237 096
Intäkter godsbeordran	30 780	33 721
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>270 382</b>	<b>270 817</b>

## Not 3 Övriga rörelseintäkter

### Koncernen

Ersättning från Trafikverket	16 738	18 514
Övriga poster	25 958	13 432
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>42 697</b>	<b>31 946</b>

### Moderbolaget

Ersättning från Trafikverket	16 738	18 514
Övriga poster	25 958	13 432
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>42 697</b>	<b>31 946</b>

## Not 4 Personalkostnader

### Koncernen

Medelantal anställda		
Män	22	23
Kvinnor	21	22
<b>Totalt</b>	<b>43</b>	<b>45</b>

## Löner och ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	1 698	1 302
Övriga anställda	14 196	14 667
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>15 894</b>	<b>15 969</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	5 085	5 192
Pensionskostnader (varav VD 373/403 kkr)	2 999	1 633
<b>Summa sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>8 084</b>	<b>6 825</b>

### Moderbolaget

Medelantal anställda		
Män	7	9
Kvinnor	6	6
<b>Totalt</b>	<b>13</b>	<b>15</b>

## Löner och ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	1 197	1 144
Övriga anställda	5 101	5 743
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>6 298</b>	<b>6 887</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	2 341	2 475
Pensionskostnader (varav VD 373/403 kkr)	2 437	1 186
<b>Summa sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>4 778</b>	<b>3 662</b>

## Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

### Koncernen

Ingående anskaffningsvärde	36 994	35 973
Årets investeringar	639	1 022
Pågående nyanläggning maskiner & inv	25 282	11 135
Årets försäljningar/Avyttringar	0	0
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>62 916</b>	<b>48 129</b>

Ingående avskrivningar enligt plan  
Justering för avskrivningar på försålda maskiner och andra tekniska anläggningar  
Årets avskrivningar enligt plan

	-23 391	-17 378
<b>Utgående avskrivningar enligt plan</b>	<b>-28 987</b>	<b>-6 013</b>
<b>Restvärde enligt plan</b>	<b>33 928</b>	<b>24 738</b>

### Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärde	35 491	34 601
Årets investeringar	575	890
Pågående nyanläggning maskiner & inv	25 282	11 135
Årets försäljningar/Avyttringar	0	0
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>61 348</b>	<b>46 625</b>

Ingående avskrivningar enligt plan  
Justering för avskrivningar på försålda maskiner och andra tekniska anläggningar  
Årets avskrivningar enligt plan

	-22 148	-16 278
<b>Utgående avskrivningar enligt plan</b>	<b>-27 630</b>	<b>-22 148</b>
<b>Restvärde enligt plan</b>	<b>33 717</b>	<b>24 477</b>

## Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

### Koncernen

Ränteintäkter	1 273	1 470
<b>Summa ränteintäkter</b>	<b>1 273</b>	<b>1 470</b>

### Moderbolaget

Ränteintäkter	1 218	1 364
<b>Summa ränteintäkter</b>	<b>1 218</b>	<b>1 364</b>

## Not 7 Driftsbidrag

### Koncernen och Moderbolaget

Region Västerbotten	301 689	0
Bjurholm kommun	0	1 992
Dorotea kommun	0	3 054
Lycksele kommun	0	5 155
Lycksele stadstrafik	0	1 846
Malå kommun	0	3 897
Nordmaling kommun	0	7 886
Norsjö kommun	0	3 547
Robertsfors kommun	0	4 773
Skellefteå kommun	0	34 184
Sorsele kommun	0	4 554
Storuman kommun	0	8 754
Umeå kommun	0	22 679
Umeå stadstrafik	0	53 557
Vilhelmina kommun	0	10 909
Vindeln kommun	0	8 025
Vännäs kommun	0	4 083
Åsele kommun	0	4 882
Västerbottens läns landsting	0	93 539
<b>Summa utfakturerat</b>	<b>301 689</b>	<b>277 315</b>
<b>Avräkningsskuld/forrdan</b>	<b>-5 012</b>	<b>6 750</b>
<b>Summa intäktsförda driftsbidrag</b>	<b>296 677</b>	<b>284 065</b>

## Skuld till ägarerna för förskott på driftsbidrag

Ingående skuld för förskott på driftsbidrag	0	0
Uttag av förskottar driftsbidrag	0	0
Förinbetalda driftsbidrag	-99 960	-99 546
<b>Kvarstående skuld för förskott på driftsbidrag</b>	<b>-99 960</b>	<b>-99 546</b>

## Avräkningsskuld/forrdan driftsbidrag

Ingående skuld	26 544	-17 108
Utbetald avräkningsskuld	-26 544	13 535
Forrdan fakturerade driftsbidrag avseende 2013 (2012)	32 719	23 367
Avräkningsskuld/forrdan	-5 012	6 750
<b>Kvarvarande avräkningsskuld/forrdan driftsbidrag</b>	<b>27 707</b>	<b>26 544</b>

## Specifikation avräkningsskuld

	Driftsbidrag enl bokslut	Under året betalt	Avräkningsfordran
Region Västerbotten	296 677	301 689	5 012
	<b>296 677</b>	<b>301 689</b>	<b>5 012</b>

2012

2011

72 333  
98 377



	2012	2011
<b>Not 8 Andelar i dotterbolag</b>		
<b>Moderbolaget</b>		
Umeå Busstation AB (org.nr. 556036-3284) med säte i Umeå kommun 400 (204) aktier med rösträtt- och kapitalandel 100 % (51%)		
<b>Bokfört värde</b>	<b>85</b>	<b>31</b>
<b>Not 9 Andelar i intresseföretag</b>		
<b>Koncernen</b>		
Norrtåg AB ( org.nr 556758-3496) med säte i Umeå kommun 500 aktier, rösträtt- och kapitalandel 25%		
<b>Bokfört värde</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Norrtåg AB ( org.nr 556758-3496) med säte i Umeå kommun 500 aktier, rösträtt- och kapitalandel 25%		
<b>Bokfört värde</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
<b>Not 10 Övriga långfristiga värdepappersinnehav</b>		
<b>Koncernen</b>		
Samtrafiken i Sverige AB ( org.nr 556467-7598) med säte i Stockholms kommun 30 aktier, rösträtts- och kapitalandel 2,1 %		
<b>Bokfört värde</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
AB Transitio ( org.nr 556033-1984) med säte i Stockholms kommun 0 (1000) aktier, rösträtts- och kapitalandel 0% (0,5%)		
<b>Bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Samtrafiken i Sverige AB ( org.nr 556467-7598) med säte i Stockholms kommun 30 aktier, rösträtts- och kapitalandel 2,1 %		
<b>Bokfört värde</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
AB Transitio ( org.nr 556033-1984) med säte i Stockholms kommun 0 (1000) aktier, rösträtts- och kapitalandel 0% (0,5%)		
<b>Bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
<b>Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>		
<b>Koncernen</b>		
Intäkter personbefordran	1 918	1 918
Intäkter godsbefordran	592	592
Trafikeringskostnader	0	0
Oredovisade biljettintäkter	0	0
Övriga poster	11 483	11 483
<b>Summa</b>	<b>13 993</b>	<b>13 993</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Intäkter personbefordran	1 918	1 918
Intäkter godsbefordran	592	592
Trafikeringskostnader	0	0
Oredovisade biljettintäkter	0	0
Övriga poster	10 586	10 586
<b>Summa</b>	<b>13 096</b>	<b>13 096</b>
<b>Not 12 Förändring av eget kapital</b>		
<b>Koncernen</b>		
Bundet eget kapital	6 026	6 026
Enligt balansräkning föregående år	<b>6 026</b>	<b>6 026</b>
<b>Enligt balansräkning innevarande år</b>	<b>6 026</b>	<b>6 026</b>
<b>Fritt eget kapital</b>		
Enligt balansräkning föregående år	16 195	16 195
Årets resultat	0	0
<b>Enligt balansräkning innevarande år</b>	<b>16 195</b>	<b>16 195</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Bundet eget kapital	6 000	6 000
Enligt balansräkning föregående år	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>
<b>Enligt balansräkning innevarande år</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>
<b>Fritt eget kapital</b>		
Enligt balansräkning föregående år	16 195	16 195
Årets resultat	0	0
<b>Enligt balansräkning innevarande år</b>	<b>16 195</b>	<b>16 195</b>

	2012	2011
<b>Not 13 Aktiekapital, 50 000 aktier med kvotvärde 100 kronor, Ågarbild</b>		
<b>Koncern och Moderbolag</b>		
Region Västerbotten	5 000	0
Bjurholm kommun, 310 aktier	0	31
Dorotea kommun, 390 aktier	0	39
Lycksele kommun, 1430 aktier	0	143
Malå kommun, 430 aktier	0	43
Nordmaling kommun, 800 aktier	0	80
Norsjö kommun, 550 aktier	0	55
Robertfors kommun, 790 aktier	0	79
Skellefteå kommun, 7570 aktier	0	757
Sorsele kommun, 380 aktier	0	38
Storuman kommun, 840 aktier	0	84
Umeå kommun, 8680 aktier	0	868
Vilhelmina kommun, 880 aktier	0	88
Vindeln kommun, 680 aktier	0	68
Vännäs kommun, 830 aktier	0	83
Åsele kommun, 440 aktier	0	44
Västerbottens läns landsting, 25000 aktier	0	2 500
<b>Summa</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>

	2012	2011
<b>Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>		
<b>Koncernen</b>		
Trafikeringskostnader	14 002	10 276
Intäkter Norrtågsförsöket	866	873
Semesterlöneskuld	1 580	1 563
Sociala avgifter, lagstadgade	668	702
Löneskatt på pensioner		
Övriga poster	2 006	3 213
<b>Summa</b>	<b>19 122</b>	<b>16 627</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Trafikeringskostnader	14 002	10 276
Vidarefakturerade tåghyror	866	873
Semesterlöneskuld	531	610
Sociala avgifter, lagstadgade	167	192
Löneskatt på pensioner		
Övriga poster	1 782	3 053
<b>Summa</b>	<b>17 348</b>	<b>15 003</b>

	2012	2011
<b>Not 15 Övriga externa kostnader</b>		
<b>Ersättning till revisorer</b>		
<b>Koncernen</b>		
Revisionuppdrag	80	98
Övriga uppdrag	8	0
<b>Summa</b>	<b>88</b>	<b>98</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Revisionuppdrag	69	77
Övriga uppdrag	8	0
<b>Summa</b>	<b>77</b>	<b>77</b>
<b>Leasingkostnader</b>		
<b>Koncernen</b>		
Leasingkostnader	521	448
<b>Summa</b>	<b>521</b>	<b>448</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Leasingkostnader	521	448
<b>Summa</b>	<b>521</b>	<b>448</b>

## LYCKSELE 2013-02-12

Östen Eriksson, ordf	Christer Lindvall	Andreas Löwenhök	Karin Wincent
Sven-Olov Edvinsson	Ulf Andersson	Johan Söderling	Gunilla Lundgren
Christina Holmgren	Maria Höglander, VD		

## Revisionsberättelse

Till årstämman i Länstrafiken i Västerbotten AB, org. nr 556071-4478

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Länstrafiken i Västerbotten AB för år 2012.

*Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen.*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Länstrafiken i Västerbotten AB för år 2012.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Umeå den 13/2 2013

KPMG AB

Helen Sundström Hetta  
Godkänd revisor

Not 15 Övrig  
Ersättning till  
koncernen



## Styrelsen

### Ordinarie ledamöter och ersättare

#### Utsedda av Västerbottens läns landsting:

Östen Eriksson, Norsjö  
Ersättare Patrik Nilsson, Robertsfors  
Andreas Löwenhök, Skellefteå  
Ersättare Karin Wegebro, Tåvellsjö  
Karin Wincent, Sävar  
Ersättare Sigrid Forsberg, Ursviken  
Gunilla Lundgren, Hörnefors  
Ersättare Lars Ohlsson, Ånäset

#### Utsedda av Kommunförbundet (Region Västerbotten):

Ulf Andersson, Byske  
Ersättare Ulla-Maj Andersson, Nordmaling  
Christer Lindvall, Umeå  
Ersättare Åke Nilsson, Vilhelmina  
Sven-Olof Edvinsson  
Ersättare Ulf Eriksson, Vännäs  
Christina Holmgren, Örträsk  
Ersättare Tobias Sundberg, Umeå  
Johan Söderling, Tvärålund  
Ersättare Karina Malmfjord, Tärnaby

#### Kontoret:

Tor Björkstrand  
Britta Eriksson-Tiger  
Fredrik Forslund (fr.o.m. 2012-06-01)  
Cecilia Gideonsson  
Tommy Laestander  
Susanne Marklund  
Jonas Sandberg  
Harriet Söder

Tor Eriksson (t.o.m. 2012-02-28)  
Karolina Filipsson (t.o.m. 2012-07-31)  
Elenore Haraldsson (fr.o.m. 2012-08-06)  
Maria Högländer  
Joakim Lindgren  
Carolina Nyqvist (t.o.m. 2012-08-17)  
Olof Sundelin  
Tom Westerberg

#### Revisor:

Helen Sundström Hetta

#### Revisorsuppleant:

Per Åke Nordström

#### Lekmannarevisorer:

Tomas Nordenstam  
Ulla-Britt Lindholm



Länstrafiken  
Västerbotten

Besöksadress: Storgatan 36, 921 31 Lycksele  
Postadress: Box 134, 921 23 Lycksele  
Telefon: 0950-239 00  
Hemsida: [www.tabussen.nu](http://www.tabussen.nu)